



www.esaunggul.ac.id

PERTEMUAN-5
Dr. HOSIZAH, SKM, M.KM
PRODI MIK | FAKULTAS ILMU-ILMU KESEHATAN

PERENCANAAN STRATEGIS RKE

- Jalan menuju RKE panjang, berliku dan variable. Teknologi baru, hasil penelitian baru, dan M.U intensif terus menerus mengubah arah.
- Meskipun banyak jalan menuju RKE, ada dua komponen (tekhhnological dan sociopolitical) yang membuat organisasi ingin mengadopsi pada waktu yang relatif berbeda terhadap kebutuhan mereka. Dengan kata lain, setiap organisasi dapat dipandu oleh jalur migrasi umum yang tersedia atau apa yang biasanya telah digunakan.

PERENCANAAN STRATEGIS RKE

- Membangun jalur migrasi berarti membahas hardware, masalah perangkat lunak, orang, kebijakan dan proses tambahan yang tidak termasuk di M.U yang masih perlu diatasi.
- Misalnya, untuk memenuhi M.U untuk data laboratorium terstruktur, rumah sakit mungkin harus mengupgrade sistem informasi laboratoriumnya, langkah tersebut memiliki jangka waktu yang tepat sehubungan dengan implementasi perangkat lunak lain.

DEFINISI PERENCANAAN STRATEGIS

- Secara umum, perencanaan strategi menentukan dimana sebuah organisasi akan bertahan selama beberapa tahun ke depan, bagaimana cara mencapainya dan bagaimana hal itu akan dicapai.
- Penekanan dalam perencanaan strategis tidak hanya merupakan kesesuaian antara sistem informasi dan perencanaan organisasi yang dicapai ketika kedua manajemen teknis dan eksekutif bekerja bersama-sama. Perencanaan strategis Sistem Informasi menambahkan dimensi bahwa perencanaan adalah sejalan dengan bisnis strategis.

DEFINISI PERENCANAAN STRATEGIS

- Kedua bentuk perencanaan strategis membentuk tujuan keseluruhan dan seperangkat tujuan yang akan dicapai. Sebuah rencana strategis membentuk tujuan keseluruhan dan seperangkat tujuan yang akan dicapai.
- Sebuah rencana strategis tidak selalu memerlukan kuantifikasi, tetapi tidak difokuskan pada rincian tugas. Ini harus secara khusus menentukan menentukan manfaat yang akan dicapai oleh hasilnya.

DEFINISI PERENCANAAN STRATEGIS

- Jika salah satu tujuan strategis organisasi adalah menjadi pusat keunggulan dalam spesialis medis tertentu, manfaat dari inisiatif ini mungkin diharapkan dijelaskan oleh peningkatan pendapatan dan kontribusi modal.
- Organisasi dapat mengharapkan pengembalian kembali (ROI) dari payback period tertentu.
- RKE harus mendukung inisiatif strategis, masing-masing harus mencakup komponen RKE.
- Meskipun RKE dapat diidentifikasi sebagai inisiatif strategis dalam haknya, untuk lebih dekatnya dapat dihubungkan dengan inisiatif strategis lainnya.

DEFINISI PERENCANAAN STRATEGIS

- RKE adalah kegiatan seperti sumber daya-intensif dan perubahan signifikan bagi suatu organisasi, hal itu mungkin masih sesuai untuk mengidentifikasikan sebagai inisiatif strategis serta merupakan bagian integral dari inisiatif lain.
- Organisasi yang mempertimbangkan perencanaan untuk RKE hanya sebagai proyek teknologi sering tidak memahami ruang lingkup dan kemudian mengalami kesulitan mendapatkan adopsi atau mempertahankan tingkat modal.
- Organisasi-organisasi ini sering melihat proyek RKE sebagai proyek IT.

DEFINISI PERENCANAAN STRATEGIS

- Adopsi memang merupakan kegiatan yang harus diikat oleh misi organisasi, tujuan, sasaran dan inisiatif strategis lainnya. Sebuah plot organisasi jalur migrasi, terpisah, rencana yang lebih rinci terkait dengan masing-masing komponen pada aliran jalur migrasi dari organisasi itu.
- Ketika ingin melakukan recall untuk rekonsiliasi obat, prosesnya adalah dengan mengevaluasi berbagai bentuk teknologi rekonsiliasi yang dijelaskan pada rencana kerja.

PELAKSANAAN PERENCANAAN STRATEGIS RKE

- Banyak rumah sakit dan dokter praktek menggunakan standar pendekatan perencanaan strategi SI.
- Salah satu komponen dari standar pendekatan yang tercantum dalam tabel. Biasanya, perencanaan dilakukan dalam persiapan untuk teknologi baru yang utama (RKE) dan setidaknya sekali setahun atau sekali setiap dua atau tiga tahun dipersiapkan untuk organisasi fiscal di tahun mendatang

KOMPONEN PERENCANAAN STRATEGIS RKE

Persiapan	1. Siapa
	2. Kapan
	3. Dimana
	4. Mengapa
	5. Bagaimana (lihat model perencanaan strategis)
Analisis Strategis	1. Meneliti lingkungan
	2. Kekuatan Organisasi
	3. Penilaian Organisasi
Arah Strategis	1. Tinjauan ulang dan pernyataan kembali visi misi dan menilai (kecuali jika perubahan penting di dalam organisasi yang akan menciptakan statemen baru)
	2. Tujuan Strategis
	3. Prakarsa Strategi
	4. Rencana Tindakan dan Tanggungjawab
Proses	1. Mengevaluasi proses perencanaan dan rencana
	2. Mengakui adanya penyelesaian dan merayakan hasil

PELAKSANAAN PERENCANAAN STRATEGIS RKE

- Perencanaan strategi sering diselenggarakan dalam lingkungan dengan keterlibatan seluruh tim manajemen eksekutif. Kadang kala melibatkan tenaga tambahan, tergantung masalah yang dihadapi oleh organisasi. Fasilitator boleh digunakan untuk mengatasi proses tekanan kelompok lain serta mempersiapkan perspektif atau melakukan perbandingan analisis awal.
- Kesimpulan dari kegiatan perencanaan strategis, perencanaan tertulis dihasilkan untuk kegiatan perencanaan dan sasaran catatan, tanggungjawab, tepat waktu dan sebagainya.

PELAKSANAAN PERENCANAAN STRATEGIS RKE

- Bagi rumah sakit yang lebih kecil, dokter praktek dan organisasi kesehatan lainnya, perencanaan SI strategi mungkin kurang formal tetapi juga merupakan hal penting.
- Seperti perencanaan, tidak hanya mendefinisikan tujuan utama dengan jelas, tetapi juga mengkomunikasikan tujuan dan harapan, membantu mengembangkan rasa kepemilikan proyek, untuk memastikan penggunaan sumber daya yang efektif , memberikan baseline untuk memantau pencapaian tujuan dan membantu mendapatkan persetujuan untuk nilai proyek.

STRATEGI IMPLEMENTASI

- Strategi Implementasi menggambarkan urutan dimana sebuah organisasi melakukan tugas proyek diskrit, seperti pembangunan infrastruktur, implementasi sistem aplikasi baru dan perubahan organisasi.
- Tugas ini di prioritaskan berdasarkan dalam mengembangkan strategi implementasi.
- Contohnya beberapa organisasi percaya bahwa semua elemen dari infrastruktur teknis harus dibangun atau diperoleh sekaligus dan aplikasi yang bertahap dari waktu ke waktu.

STRATEGI IMPLEMENTASI

- Strategi selanjutnya adalah pendekatan bertahap, dimana infrastruktur yang dilaksanakan sesuai dengan persyaratan tertentu.
- Meskipun tidak memberikan keuntungan, beberapa organisasi menemukan bahwa hasil dalam pendekatan sedikit demi sedikit dimana ada aplikasi yang sepenuhnya dilaksanakan. Setiap organisasi harus mempertimbangkan resiko yang terkait dengan setiap pendekatan implementasi dan pilih mana yang lebih mudah digunakan.

REALISASI MANFAAT

- Pada akhirnya, meskipun manfaat realisasi belum resmi sesuai norma dan seringkali sulit untuk melakukan beberapa proses dalam menentukan apakah tujuan terpenuhi adalah komponen kunci dalam keberhasilan RKE.
- Minimal, organisasi perlu untuk memantau jika mendapatkan makna penggunaan yang insentif seperti yang diharapkan, terutama jika intensif yang disiapkan sebagai jaminan atas pinjaman.

KESIMPULAN

- Dalam organisasi kesehatan, titik kritis (Gladwell 2000) untuk RKE adalah ketika perencanaan strategis mengakui peran pendukung tempat RKE di setiap komponen perencanaan.
- Posisi tersebut memerlukan upaya gabungan seluruh pemangku kepentingan: manajemen eksekutif, pengguna, ahli teknologi dan dukungan staf.