



Universitas
Esa Unggul

Entrepreneurship & Creativity

TIN-211
Keselamatan dan Kesehatan Kerja Industri

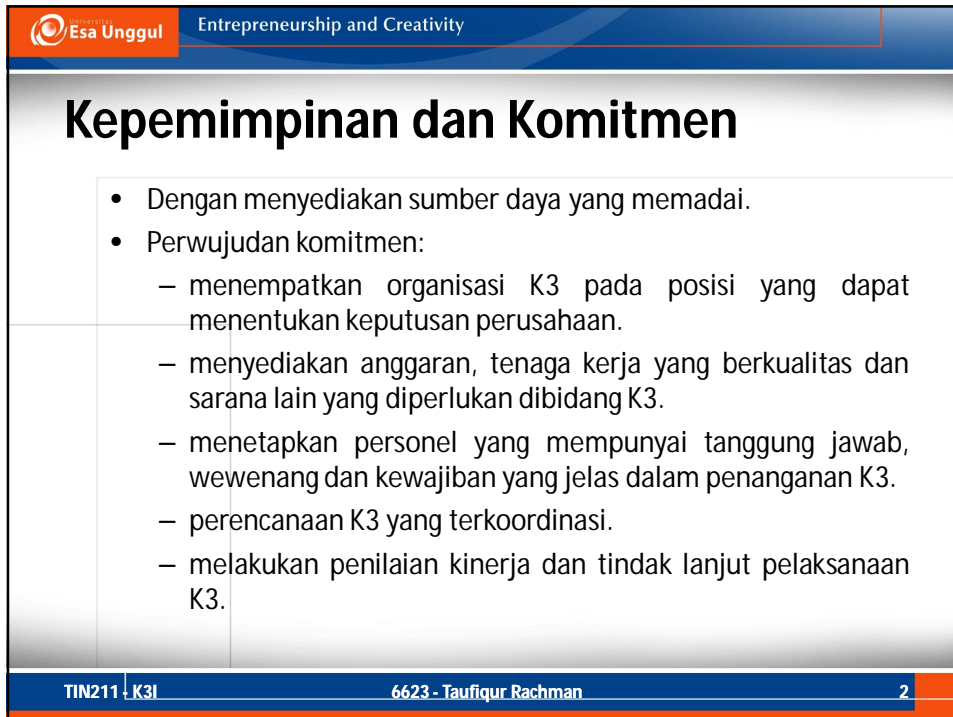
Materi #4

**KOMITMEN DAN KEBIJAKAN
MEMBANGUN MANAJEMEN K3**

www.esaunggul.ac.id

6623 – Taufiqur Rachman
©2013

Referensi:
Rudi Suardi . 2005. *Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja*, Edisi I. PPM. Jakarta (Halaman 35 - 53)



Universitas
Esa Unggul

Entrepreneurship and Creativity

Kepemimpinan dan Komitmen

- Dengan menyediakan sumber daya yang memadai.
- Perwujudan komitmen:
 - menempatkan organisasi K3 pada posisi yang dapat menentukan keputusan perusahaan.
 - menyediakan anggaran, tenaga kerja yang berkualitas dan sarana lain yang diperlukan dibidang K3.
 - menetapkan personel yang mempunyai tanggung jawab, wewenang dan kewajiban yang jelas dalam penanganan K3.
 - perencanaan K3 yang terkoordinasi.
 - melakukan penilaian kinerja dan tindak lanjut pelaksanaan K3.

TIN211 | K3I

6623 - Taufiqur Rachman

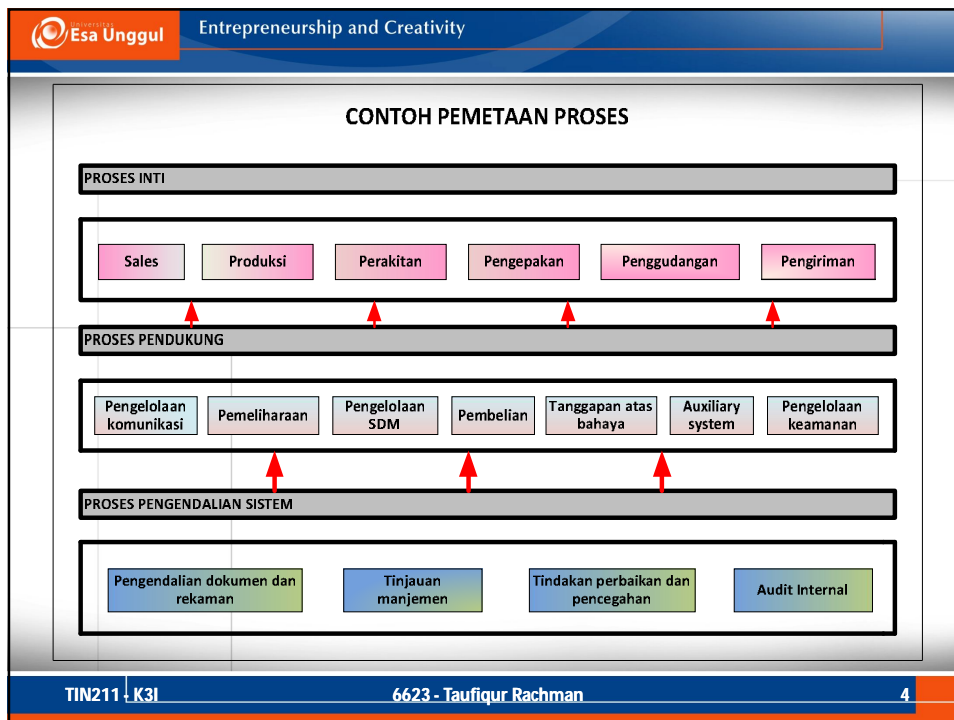
2

Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity

Langkah Pemetaan Proses

1. Buatlah daftar proses-proses, termasuk ruang lingkup.
2. Tentukan apa saja yang saling terkait dan berpengaruh langsung pada pelanggan. Proses ini nanti dikelompokkan dalam **Proses Realisasi/Inti**.
3. Tentukan proses-proses yang berfungsi untuk membantu kelancaran proses realisasi. Proses ini disebut **Proses Pendukung**.
4. Tambahkan proses-proses seperti: pengendali dokumen dan rekaman, audit internal, tinjauan manajemen, tindakan perbaikan dan pencegahan.
5. Buatlah bagian-bagian yang saling terkait berdasarkan kelompok proses tersebut. Hasil tahapan inilah yang kita namakan **Pemetaan Proses (Mapping Process)**.

TIN211 - K3I 6623 - Taufiqur Rachman 3



Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity

Tinjauan Awal K3 (*Initial Review*)

- Identifikasi kondisi yang ada dibandingkan dengan ketentuan pedoman yang berlaku.
- Identifikasi sumber bahaya yang berkaitan dengan kegiatan perusahaan.
- Penilaian tingkat pengetahuan, pemenuhan peraturan perundangan dan standar K3.
- Membandingkan penerapan K3 dengan perusahaan dan sektor lain yang lebih baik.
- Meninjau sebab dan akibat kejadian yang membahayakan, kompensasi, dan gangguan serta hasil penilaian sebelumnya yang berkaitan dengan K3.
- Menilai efisiensi dan efektifitas sumber daya yang disediakan.

TIN211 - K3I 6623 - Taufiqur Rachman 5

Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity

Tujuan *Initial Review* K3

- Mengetahui adanya kesenjangan (*gap*) antara kondisi aktual dalam organisasi dengan persyaratan standar.
- Menentukan sumber daya yang dibutuhkan agar penerapan Sistem Manajemen K3 berjalan efektif.
 - Sumber daya yang direncanakan a/l.: waktu, biaya, material, pelatihan, dan manusia.

TIN211 - K3I 6623 - Taufiqur Rachman 6

Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity

Cakupan *Initial Review* K3

- Salinan dari standar Sistem Manajemen K3 yang akan diadopsi.
- Peraturan-peraturan yang terkait dengan organisasi.
- Daftar pengaruh-pengaruh besar operasi terhadap K3.
- Pengendalian K3 yang ada sekarang.
- Kegiatan-kegiatan yang perlu ditambahkan.
- Perkiraan biaya.

TIN211 - K3I 6623 - Taufiqur Rachman 7

Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity

Daftar Periksa *Initial Review*

Kriteria	Aktivitas 1
Pengetahuan tentang kebijakan K3	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sesuai ➤ Parsial ➤ Tidak sesuai Catatan/Komentar
Pengetahuan tentang pentingnya K3	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sesuai ➤ Parsial ➤ Tidak sesuai Catatan/Komentar
Panduan resiko pekerjaan	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sesuai ➤ Parsial ➤ Tidak sesuai Catatan/Komentar
Pemahaman bagaimana mencegah timbulnya bahaya	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sesuai ➤ Parsial ➤ Tidak sesuai Catatan/Komentar

TIN211 - K3I 6623 - Taufiqur Rachman 8

Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity		
Daftar Periksa <i>Initial Review</i> (Lanjutan)		
Kriteria	Aktivitas 1	
Pemahaman bagaimana memberi kontribusi pada program organisasi	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sesuai ➤ parsial ➤ Tidak sesuai 	Catatan/ Komentar
Pemahaman pada tanggap darurat	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sesuai ➤ parsial ➤ Tidak sesuai 	Catatan/ Komentar
Bagaimana memberi pemahaman pada karyawan tentang persyaratan baru?	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sesuai ➤ parsial ➤ Tidak sesuai 	Catatan/ Komentar
Apakah karyawan tahu tugas, tanggung jawab dan wewenangnya terhadap K3?	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sesuai ➤ parsial ➤ Tidak sesuai 	Catatan/ Komentar
TIN211 - K3I	6623 - Taufiqur Rachman	9

Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity		
Daftar Periksa <i>Initial Review</i> (Lanjutan)		
Kriteria	Aktivitas 1	
Adakah pengendali resiko terdapat di tempat kerja?	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sesuai ➤ parsial ➤ Tidak sesuai 	Catatan/ Komentar
Apakah karyawan/tamu tahu konsekuensi dari penyimpangan prosedur?	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sesuai ➤ parsial ➤ Tidak sesuai 	Catatan/ Komentar
Apakah kontraktor/pihak terkait diberitahu tentang pengendali operasi yang relevan	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sesuai ➤ parsial ➤ Tidak sesuai 	Catatan/ Komentar
TIN211 - K3I	6623 - Taufiqur Rachman	10

Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity

Urutan Kegiatan *Initial Review*

- 1. Meninjau dokumen prosedur**
 - Mengumpulkan semua jenis prosedur yang sudah dimiliki oleh perusahaan termasuk instruksi kerja, formulir, dan bagan alir yang digunakan selama ini.
 - Mencatat maksud dan tujuan setiap prosedur.
 - Membandingkan melalui daftar periksa dengan elemen-elemen standar sistem manajemen K3 yang digunakan (OHSAS 18001 atau Permenaker 05/Men/1996), kemudian diidentifikasi prosedur yang sudah ada maupun yang belum ada.
 - Membuat daftar prosedur yang sudah ada dan yang belum ada.

TIN211 - K3I 6623 - Taufiqur Rachman 11

Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity

Urutan Kegiatan *Initial Review* (Lanjutan)

- 2. Meninjau Pelaksanaannya**
 - Peninjauan dapat dilakukan dengan:
 - Meninjau catatan dan rekaman K3 yang merupakan bukti dari pelaksanaan prosedur yang sudah ada.
 - Meninjau ke lapangan untuk melihat dan mengamati apakah hal-hal yang ditulis dalam prosedur sudah dilaksanakan di lapangan dalam kegiatan sehari-hari.

TIN211 - K3I 6623 - Taufiqur Rachman 12

Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity

Kebijakan K3

- Adalah suatu pernyataan tertulis yang ditandatangani oleh pengusaha dan atau pengurus yang memuat, a/l:
 - Keseluruhan visi dan tujuan perusahaan,
 - Komitmen dan tekad melaksanakan K3,
 - Kerangka dan program kerja, yang mencakup kegiatan perusahaan secara menyeluruh yang bersifat umum dan/atau operasional.

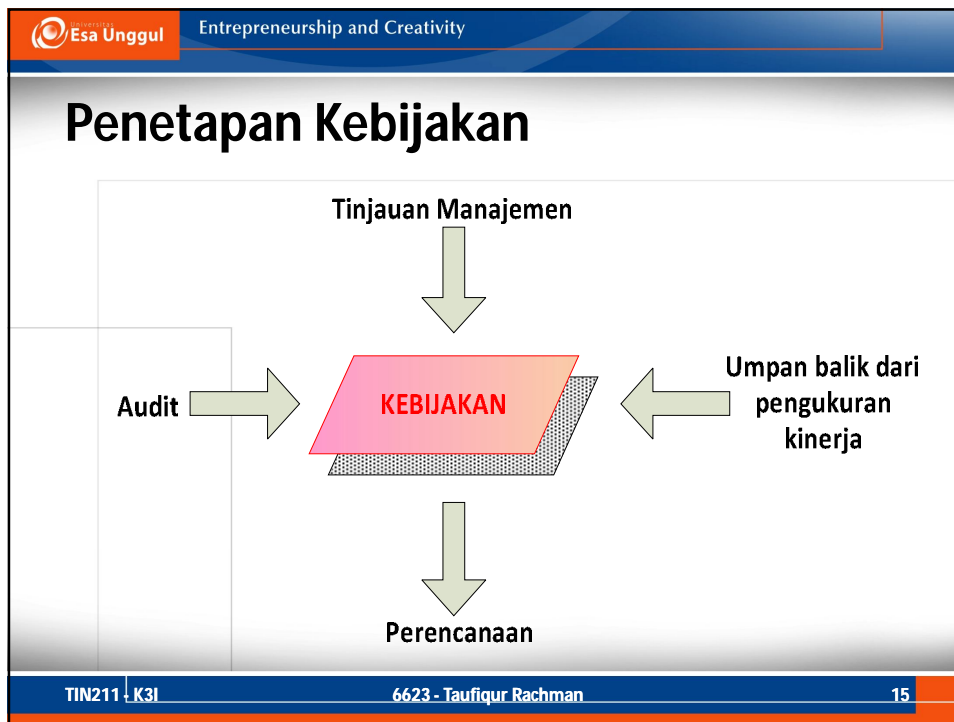
TIN211 - K3I 6623 - Taufiqur Rachman 13

Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity

Kebijakan K3

- Dalam menyusun sebuah kebijakan K3, manajemen puncak dapat mempertimbangkan hal-hal berikut:
 - Aspek bahaya yang terjadi.
 - Persyaratan perundang-undangan.
 - Sejarah dan kinerja K3 organisasi.
 - Kebutuhan pihak terkait.
 - Peluang dan kebutuhan perbaikan berkelanjutan.
 - Sumber daya yang diperlukan.
 - Kontribusi karyawan, rekanan, pihak luar lainnya.

TIN211 - K3I 6623 - Taufiqur Rachman 14



Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity

Interpretasi Klausul

- Sesuai dengan persyaratan standar, kebijakan K3 harus memenuhi beberapa aspek, antara lain:
 - Harus sesuai dengan sifat dan skala resiko K3.
 - Mencangkup komitmen perbaikan berkelanjutan.
 - Mencangkup komitmen untuk memenuhi perundangan dan persyaratan lainnya.
 - Terdokumentasi, diterapkan, dan dipelihara.
 - Dikomunikasikan kepada seluruh personel.
 - Tersedia pada pihak terkait.
 - Ditinjau secara periodik untuk memastikan bahwa kebijakan K3 masih relevan, dan sesuai dengan organisasi.

TIN211 - K3I 6623 - Taufiqur Rachman 16

Esa Unggul Entrepreneurship and Creativity

Sekian & Terima Kasih

TIN211 - K3I 6623 - Taufiqur Rachman 17